



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحللة

الخطة الاستراتيجية

2026 - 2023



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاة

من عوامل نجاح الأعمال بمختلف مجالاتها التخطيط الجيد ومتابعة وقياس الأداء ومعالجة الفجوات الناتجة اولا بأول حتى يصبح السير بخطى متوازنة ونتلافى الكثير من المعوقات .
التخطيط للنجاح يقود للنجاح خصوصا إذا كانت فترة التخطيط كافية وأخذت ماتستحقه من الوقت والجهد وتوفرت البيانات اللازمة فنحن هنا لامسنا الواقع الفعلي للعمل وانتجنا خطة مستوفية كل ماتقتضية مصلحة العمل .
حرصت الجمعية التعاونية متعددة الأغراض على بناء خطة استراتيجية محكمة ومقننة وتم الإستعانة بمستشارين متخصصين في المجال لكي نحقق الأهداف المرجوة بكفاءة عالية .
سائلين المولى جل وعلى أن تكلل الجهود بالنجاح .



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاه

إننا نعيش في مرحلة تفرض الكثير من
التحديات، مما يتطلب نظرة موضوعية
شاملة لتطوير آليات الإقتصاد، وهو تطوير
يجب أن يكون مبنياً على الدراسة والأسس
العلمية الصحيحة .

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز حفظه الله





الجمعة التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

بلادنا تمتلك قدرات استثمارية ضخمة،
وسنسعى إلى أن تكون محركاً لاقتصادنا
وموردًا إضافيًا لبلادنا وهذا هو عامل
نجاحنا الثاني

صاحب السمو الملكي ولي العهد
محمد بن سلمان حفظه الله





نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية

The results of the analysis of the internal and external environment



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

نقاط القوة



نسبة السيولة ممتازة

مجلس إدارة فعال

تنوع في المنتجات

نظام للحوافز والمكافآت

تسعيرة المنتجات تنافسية

أصول ملموسة جيدة

وجود نظام لإدارة المشتريات

قاعدة بيانات ممتازة



نقاط الضعف



ضعف الاعلان والترويج

ضعف نسب الربحية

عشوائية عرض المنتج

سلاسل الإمداد والتوريد

ضعف التخطيط والتوجه

عدم توفر كوادر متخصصة

عدم وجود أنظمة جودة

ضعف العروض والخصومات



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

الفرص



القوة الشرائية للمستهلكين

رؤية 2030

فرص استثمارية

عادات الشراء

متوسط الانفاق الشهري

معدل النمو السكاني

معدلات الزيارة للمنطقة

معايير الحوكمة



المخاطر



متوسط الانفاق الشهري

القوة الشرائية للمستهلكين

معدل النمو السكاني

رؤية 2030

معدلات الزيارة للمنطقة

فرص استثمارية

معايير الحوكمة

عادات الشراء



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاوة

تحليل أصحاب المصلحة



صاحب المصلحة	ماذا يريد من الجمعية	ماذا تريد منه الجمعية	الأهمية			التأثير		
			عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
المركز الوطني	الالتزام بالأنظمة والقوانين	تسهيل الإجراءات والموافقة على طلبات الجمعية	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
البنوك	شفافية مالية التزام بالقوانين	حفظ الأموال تسهيل الإجراءات	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
وزارة التجارة	سداد الرسوم عدم ارتكاب مخالفات	تسهيل الخدمة الالكترونية	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
التأمينات الاجتماعية	تسجيل الموظف بالنظام سداد الرسوم	تسهيل الخدمة الالكترونية	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
الجمعية العسومية	تنفيذ القرارات مزايا للمساهمين حوكمة	حضور الاجتماعات اعتماد اللوائح والخطط وخلافه	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
مجلس الإدارة	ابداع وابتكار وتطوير التزام وتنفيذ للقرارات التعاون والتواصل	منح الصلاحيات التخطيط والتوجه المستقبلي متابعة الجودة والحوكمة	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
الإدارة التنفيذية	تنفيذ الخطط توجه مستقبلي واضح كفاءة في الأداء	تنفيذ الخطط جودة المخرجات تقييم الأداء	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
الموظفون	رواتب وحوافز بيئة عمل جيدة تأهيل وتدريب	نقل صورة حسنة تحقيق الأهداف تطوير العمل	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
الشركاء	نقل صورة حسنة المساهمة الفاعلة	شراكات نوعية تفعيل الشراكة	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
الموردين	تعاون مستمر الحقوق المالية مبيعات جيدة	اسعار مميزة توفير الكميات والاصناف عروض منتجات متنوعة	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
العملاء	أسعار مناسبة منتجات متنوعة عروض وخصومات إعلانات	ولاء وانتماء التوصية بالتعامل نقل الصورة الحسنة	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض
المتطوعون	تطوير مهارات وحوافز مبادرات مميزة	مشاركة فاعلة التزام واهتمام	عالي	متوسط	منخفض	عالي	متوسط	منخفض



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاhe

مصفوفة تحليل المخاطر



مخاطر متوسطة			
م	اثر	احتمالية	تقييم
H2	5	1	5
DI3	4	1	4
DI4	4	1	4
HR2	3	2	6
L2	5	1	5
EM1	3	2	6
LP2	3	2	6
مخاطر عالية			
م	اثر	احتمالية	تقييم
H1	3	1	3
HR3	3	1	3
EM3	3	1	3
EM4	3	1	3
BU4	3	1	3

مخاطر شديدة	مخاطر عالية	مخاطر متوسطة	مخاطر عادية
1	22	7	5

مخاطر شديدة			
م	اثر	احتمالية	تقييم
F8	5	3	15
مخاطر عالية			
م	اثر	احتمالية	تقييم
H3	4	3	12
DI1	4	3	12
DI2	4	2	8
R1	4	3	12
R2	3	3	9
R3	3	4	12
HR1	2	4	8
L1	4	2	8
L3	4	2	8
L5	4	3	12
EM2	5	2	10
BU1	5	2	10
BU2	4	3	12
BU3	4	3	12
LP1	4	2	8
F1	4	3	12
F2	4	3	12
F3	3	3	9
F4	4	3	12
F5	5	2	10
F6	4	3	12
F7	3	3	9



الجمعيّة التعاونية
متعددة الأغراض بالحلّة

الرؤية

تعاون اقتصادي مستدام وتنمية مجتمعية متميزة وفق رؤية 2030



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاه

الرسالة

نحو تقديم خدمات متميزة في محافظة المنطق من خلال فريق عمل احترافي ونظم إدارية متطورة تحقق اعلى معايير للجودة لتلبية رغبات الأطراف المعنيين ولتحقق استدامة مالية وتنمية مجتمعية رائدة .



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

القيم

العمل التعاوني

الالتزام والنزاهة

المسؤولية المجتمعية

الشفافية والافصاح



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالقطيف

الأهداف الاستراتيجية

رفع كفاءة التسويق والشراكات الاستراتيجية

رفع جودة البناء المؤسسي

زيادة وتنوع مصادر الربح

رفع مستوى المميزات للأطراف المعنية

الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

الإرتباط برؤية 2030

رؤية المملكة 2030 رؤية طموحة وتقوم على ثلاث محاور رئيسية (مجتمع حيوي - اقتصاد مزهر - وطن طموح) ويندرج تحت هذه المحاور الرئيسية ستة اهداف استراتيجية هي : (تعزيز القيم الإسلامية والهوية الوطنية - تمكين حياة عامرة وصحية - تنمية وتنوع الاقتصاد - زيادة معدلات التوظيف - تعزيز فاعلية الحكومة - تمكين المسؤولية المجتمعية) حيث قامت الجمعية بموائمة ركائزه وانشطته وبرامجه الاستراتيجية مع ثلاثة اهداف استراتيجية من اصل ستة اهداف

المسؤولية المجتمعية



شراكات مجتمعية

زيادة فاعلية الحكومة



تخطيط وحوكمة

تنمية وتنوع الاقتصاد



مشاريع استثمارية



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالملحة

ابعاد الأداء الاستراتيجي

الى	ابعاد الأداء	من
عالي	نسب الربحية	متوسط
عالي	الجودة و الحوكمة	منخفض
عالي	الاستثمار في المورد البشري	منخفض
عالي	التسويق والشراكات	منخفض
عالي	نوعية الخدمات المقدمة	منخفض



عوامل النجاح

أنظمة جودة وحوكمة

خطة استراتيجية محكمة

فريق عمل متجانس

تدريب وتأهيل مستمر

توفير الموارد اللازمة

دعم الإدارة العليا وتحفيزها



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالعلامة

بيت الاستراتيجية

تعاون اقتصادي مستدام وتنمية
مجتمعية متميزة وفق رؤية 2030

نحو تقديم خدمات متميزة في محافظة المنطق من خلال فريق عمل احترافي ونظم
إدارية متطورة تحقق اعلى معايير للجودة لتلبية رغبات الأطراف المعنيين ولتحقق
استدامة مالية وتنمية مجتمعية رائدة

عدد المشاريع:
4

زيادة وتنوع مصادر الربح

المالية

عدد المشاريع:
5

رفع مستوى المميزات للأطراف المعنية

المستفيدون

عدد المشاريع:
8

رفع كفاءة التسويق والشراكات
رفع جودة البناء المؤسسي

التشغيل

عدد المشاريع:
1

الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري

النمو

الاتصال الفعال والمشاركة



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاه

مصفوفة المشاريع والأهداف

المشروع	الهدف ١	الهدف ٢	الهدف ٣	الهدف ٤	الهدف ٥
استثمار ١					
تطوير ١					
نمو					
ولاء ١					
ايفاء					
معيار ١					



مؤشرات الاداء	الأهداف الاستراتيجية
نسبة ٢٠% من صافي الأرباح توزع للمساهمين نسبة ١٠% من صافي الأرباح للخدمات الاجتماعية عدد ٢ دراسة جدوى ٥% عوائد من التوصيل	زيادة وتنوع مصادر الربح
نسبة ٨٥% الرضا عدد ٨ عروض للعملاء	رفع مستوى المميزات للأطراف المعنية
نسبة ٩٥% التزام عدد ١٠ تقرير بحثي سنويا	رفع كفاءة التسويق والشراكات الاستراتيجية
عدد الشهادات العالمية المحققة	رفع جودة البناء المؤسسي
نسبة انجاز خطط التدريب الشخصية عدد البرامج المنفذة	الاستثمار الأمثل في رأس المال البشري



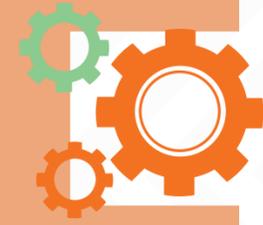
الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة



الشركاء
جهات حكومية
قطاعات خاصة
قطاعات خيرية
المساهمون



الموارد الرئيسية
البشرية
المالية
التقنية



الأنشطة الرئيسية
تجارة المواد
الغذائية
الاسهم



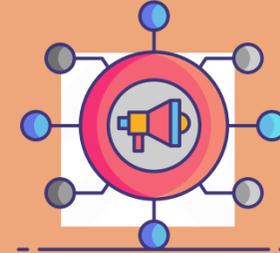
القيمة المضافة
اسعار وجودة
اكتفاء ذاتي



شرائح العملاء
المستهلكون
المساهمون



العلاقة مع العملاء
تواصل مباشر
تواصل غير مباشر
سمعة جيدة



قنوات التواصل
الهاتف الرسمي
الايمل الرسمي
حسابات التواصل

المجتمع
المحلي

نموذج العمل

هيكل التكاليف

مصاريف إدارية
مصاريف تشغيل
مصاريف تطوير
مصاريف صيانة



مصادر الدخل

مبيعات المواد الغذائية
الايجارات
الاسهم

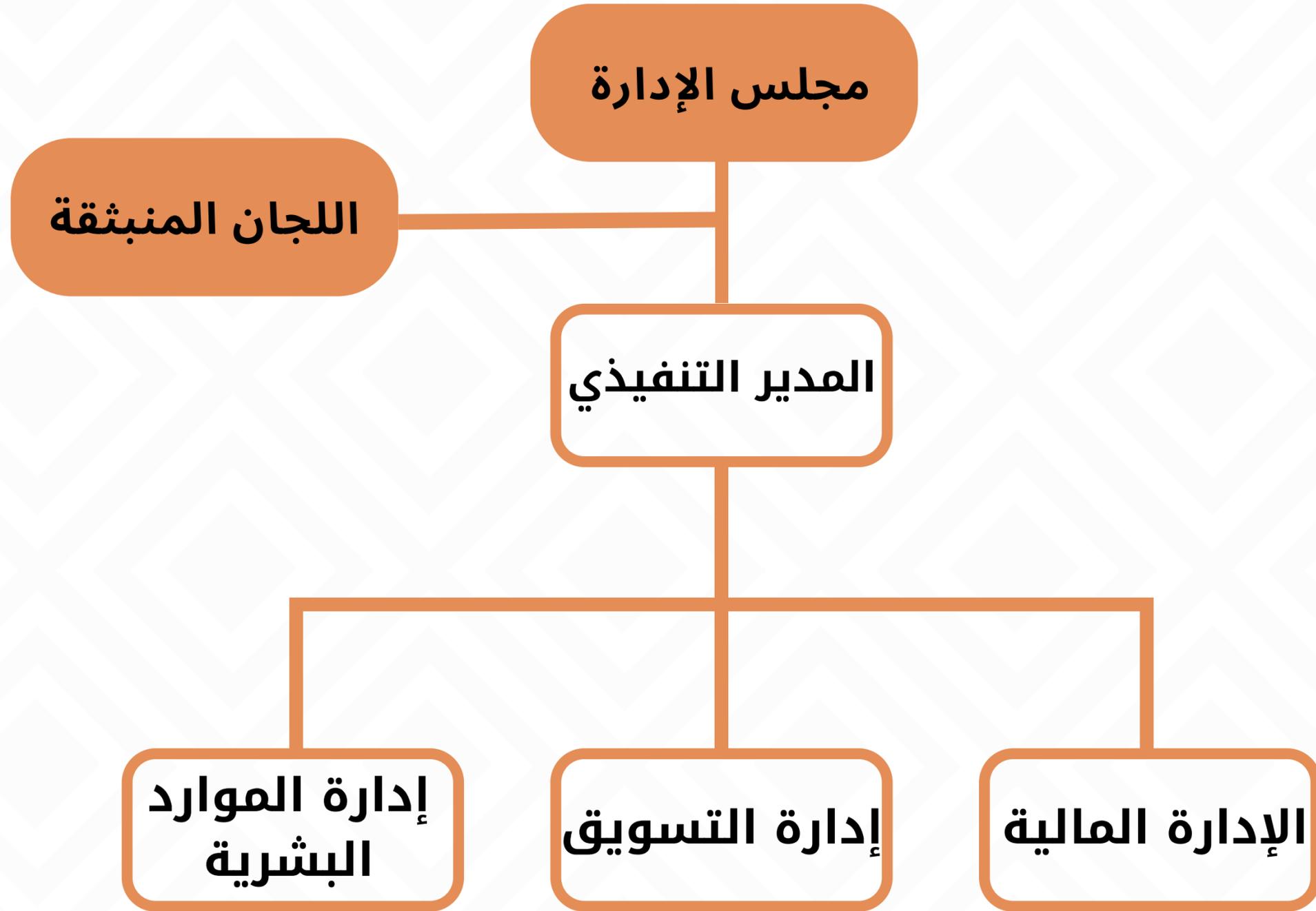


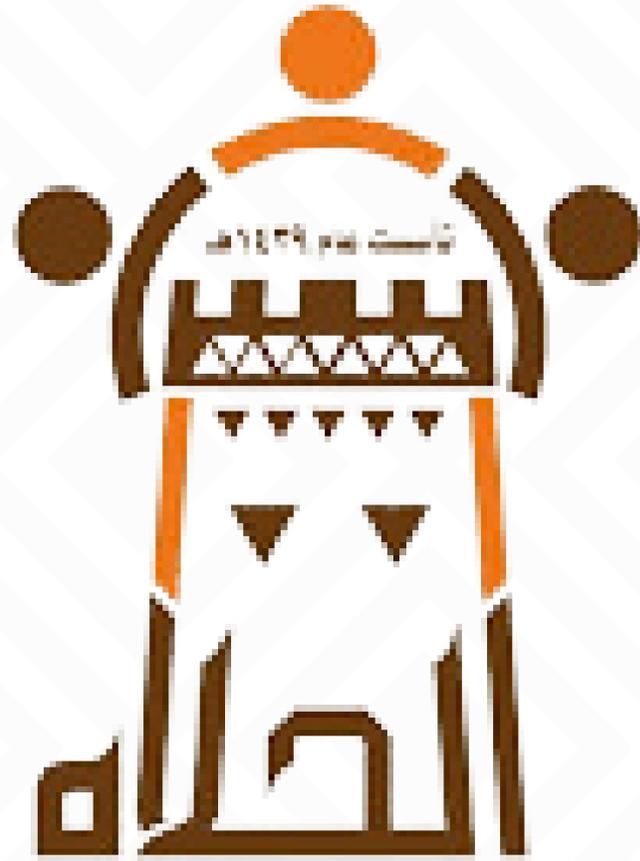


الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلقة

الملخص التنفيذي

تسعى جمعية الحلة التعاونية متعددة الأغراض الى تحقيق الاستراتيجية المرسومة للثلاث السنوات القادمة وهذه الاستراتيجية ارتكزت على اربع محاور رئيسية وهي المحور المالي ومحور العملاء ومحور العمليات التشغيلية ومحور التعلم والنمو ، حيث تم بناء مجموعة من الأهداف الاستراتيجية تلامس هذه المحاور وعددها خمسة أهداف استراتيجية يتفرع منها ثلاثة عشر هدف تنفيذي ومقرونة بعدد اربعة وعشرون مؤشر للأداء ، وتم عمل اتمته لعمليات قياس الأداء ليسهل تتبع ومعالجة الفجوات الاستراتيجية وتم توفير كامل الموارد المطلوبة لتحقيق الاستراتيجية كما تم تأهيل كامل فريق العمل على الأداء المطلوب .





الجمعية التعاونية

متعددة الأغراض بالحلاطه

شكرًا لكم



الجمعية التعاونية
متعددة الأغراض بالحلاه